

Andero Laur
Skanska AS



Meie eesmärk: 0 eetilist
rikkumist Skanskas



Management is doing things right; leadership is doing the right things.
— Peter Drucker, majandusteadlane, juhtimisguru (1909-2005)

Tänase ettekande sisukokkuvõte

1. Lühidalt Skanskast
2. 5 nulli
3. Miks seda tehakse?
4. Mida tehakse?

Andero Laur



- MSc Tööstus- ja tsiviilehitus: Ehitusmajandus ja –juhtimine
- Skanskas alates 2007.a.
- Alates 01.09.2012 äriarenduse juht
- Abielus ja 2 last

Kohalik ettevõtte – globaalsed teadmised



Käive piirkondade kaupa:

Põhjamaad	47%
Muu Euroopa	24%
Ameerika	29%





Miks seda tehakse?

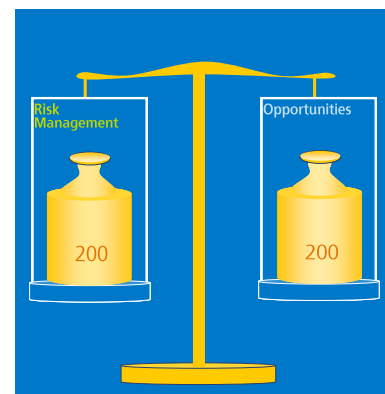
Nendes valdkondades tahame olla nr.1.



Tööturvalisus



Eetika



Riski juhtimine

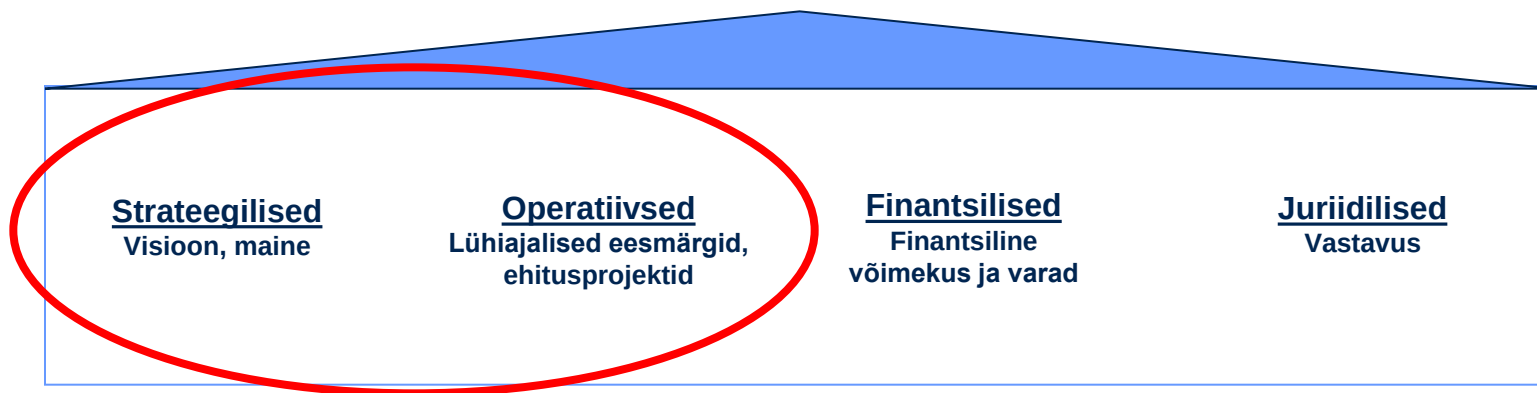
Keskkond



Töötajad



Riski Juhtimine



Tegurid, mis mõjutavad töökoha valikut



Allikas : HBR/KPMG, november 2012

Mida endaga üks kartellilepe kaasa toob?

- Tohutud trahvid, kuni 10% Skanska aastakäibest (2012 andmete põhjal 1515 m€) ja seda isegi siis, kui kartell ei andnud mingit tulu
- Tohtu mainekahju
- Uute tööde saamine raskendatud
- Parimaid töötajaid raskem värvata
- Tippjuhtide energia ja aeg
- Protsessiga seotud kulud
- Võimalikud keelud pakkumistel osalemises

Asfaldikartell põhjamaades

- **Rootsis:**
- Skanska 17 m€
- NCC 20 m€
- PEAB 7,5 m€
- **Soomes:**
- Lemminkäinen Oy: 68 m€
- VLT Trading Oy (tid. Valtatie Oy): 4,8 m€
- NCC Roads Oy: 4,6 m€
- Skanska Asfaltti Oy: 4,5 m€

“Meil kõigil on oma sisemine kompass ja oma moraalsed tõekspidamised”

- Väärtusi saab ühiselt jagada aga see ei tähenda, et kõik moraalsed tõekspidamised oleksid samad;
- Seepärast peame oma sisemisi kompasse ühiselt kalibreerima.



Mida tehakse?

Skanska eetikakoodeks

- Üldised printsiibid

- Oleme tingimusteta ausad ja eetilised
- Järgime seadusi
- Inimõigused
- Oleme avatud dialoogiks
- Tagame, et meie partnerid jagavad meie põhimõtteid

- Eetiline tööandja

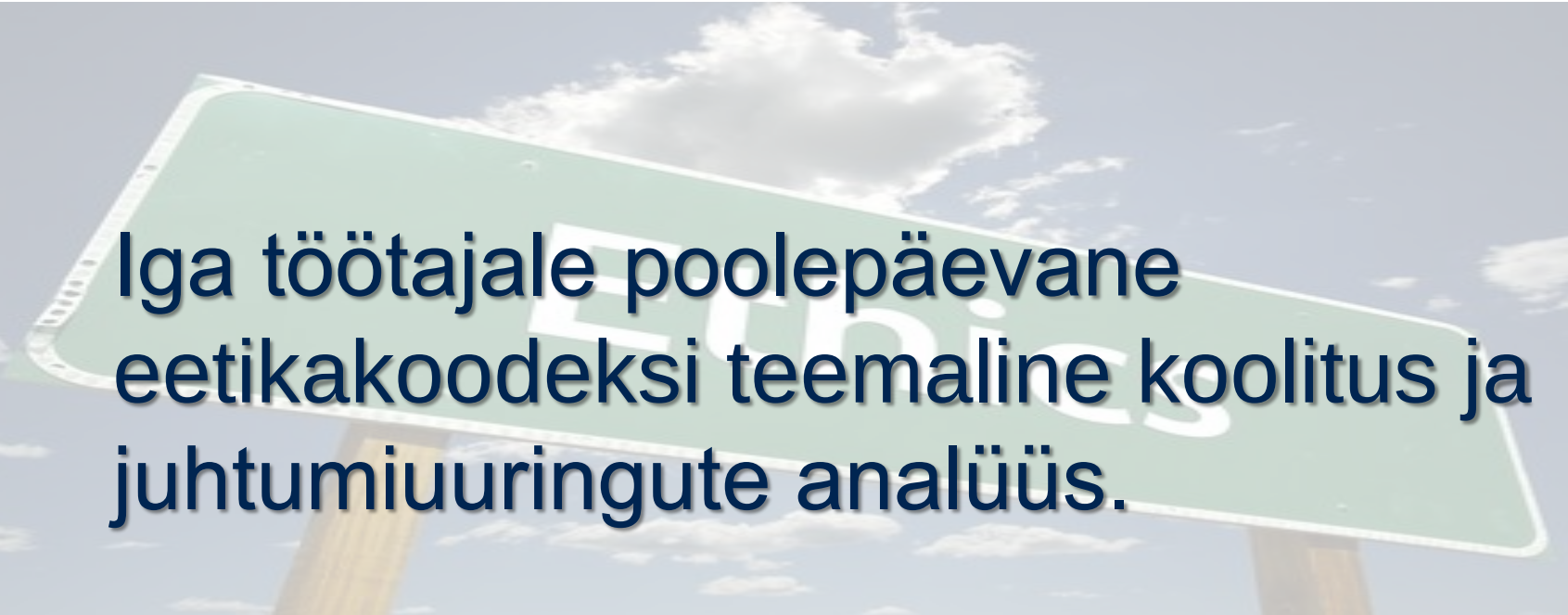
- Tagame turvalise töökeskkonna; ei diskrimineeri
- Tagame koolituse
- Võrdsed võimalused
- Ametiühingute vabadus
- Ei võtta tööle nooremaid kui seadus lub.

- Eetiline äritegevus

- Ei kartellile, huvide konfliktile
- Reeglid ärikingitustele
- Täpne raamatupidamine
- Tagame andmekaitse
- Ei poliitilistele annetustele

- Keskkond

- Tegutseme vastavalt normatiividele
- Meie keskkonnajuhtimise süsteem on vastavuses ISO 14001 standardi nõuetega
- Kaasame partnereid, töotajaid ja kliente
- Vähendame ehitise elutsükli mõju keskkonnale



Iga töötajale poolepäevane
eetikakoodeksi teemaline koolitus ja
juhtumiuuringute analüüs.

Eetikakoodeks Code of Conduct

Arvo Kivar
peajurist

Sisaldub alltöövõtu lepingutes ja muudes kohustuslikes toimingutes meie partneritega.

Home News Projects & Procedures Strategies & Policies Tools & Services Organization Skanska & Me

You are here > Home > Tools & Ser... > Skanska's Globa... > Ethics Expert G...

Global

Skanska's Global Expert Groups

- > BIM Expert Group
- > Customer
- > Design/Build Building Expert Group
- > Design/Build
- ▼ **Ethics Expert Group**
 - What can we do for You?
 - Ask us a Question
 - Visit our Collaboration site
- > Healthcare
- > Operational Efficiency Expert Group
- > Research & Development Expert Group and subgroups
- > Foundation Construction Expert Group
- > Wind Power Expert Group
- > Green Business Expert Group

My tools

Green Toolbox »

Ethics Expert Group

Knowledge manager

What can we do for You?

Ask us a Question

Visit our Collaboration site

Code of Conduct Hotline

Code of Conduct Hotline »

Skanska AB's Ethics Committee

Ethics committee »

Who is this for? (Target Audience)

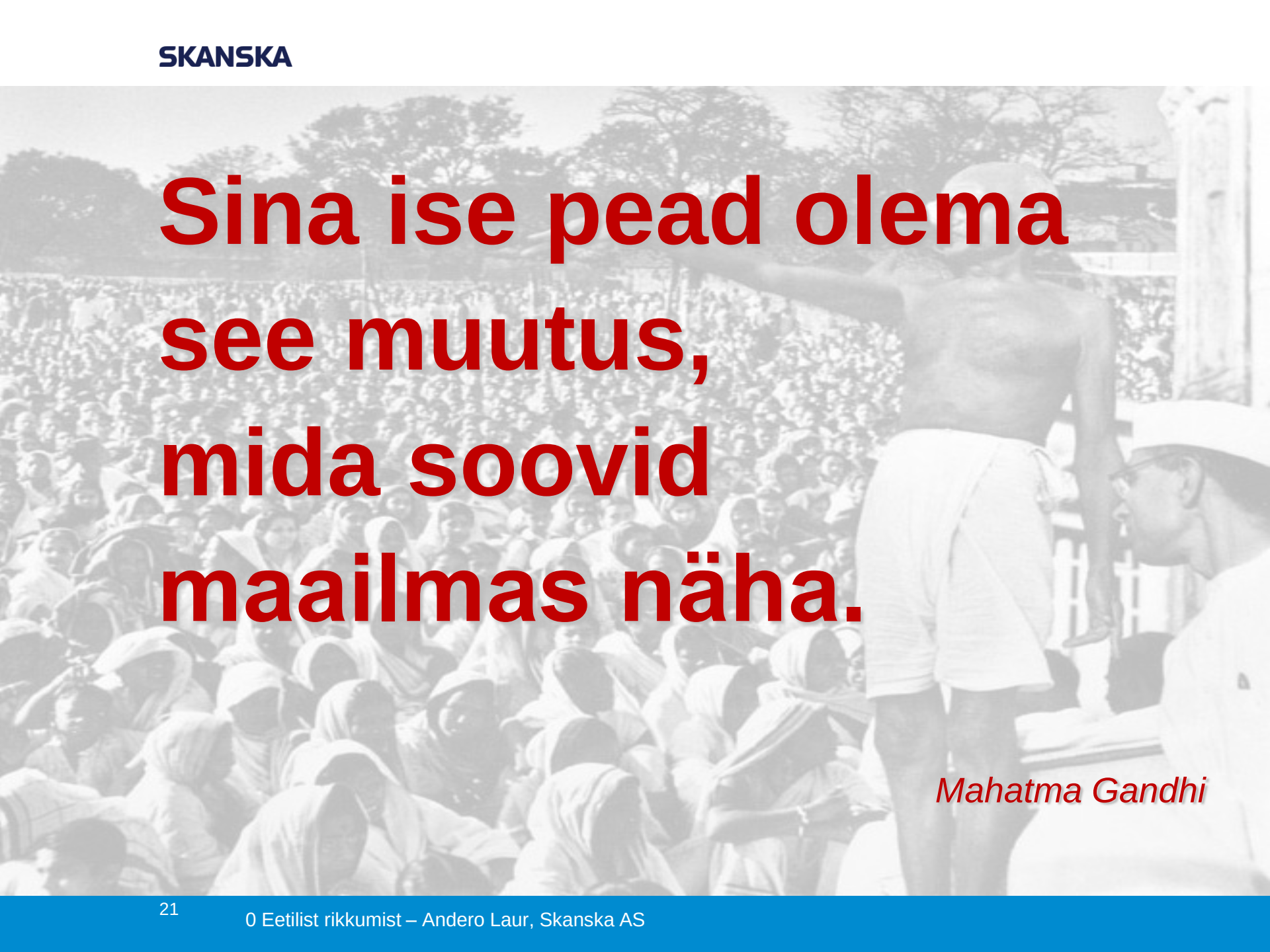
- All Skanska employees are welcome to contact us.
- Primary Target Group: the ethics committees in the BUs and BU management teams since they are the primary drivers for ethics within their organization.

Rahvusvaheline töörühm, kes koordineerib äriüksuste tegevust, töötab välja juhendmaterjale ja jälgib arengut.

Võimalus anonüümselt märku anda.
Eetikakoodeksi abiliin.

teata juhtunust Skanska eetikakoodeksi
abiliinile, kas telefoniteel või Internetis.
Eestist helistades 800 00 11 11
www.skanska.ee

Tulemustasude
vähendamine: -100%



**Sina ise pead olema
see muutus,
mida soovid
maailmas näha.**

Mahatma Gandhi

Teie küsimused ja kommentaarid!

andero.laur@skanska.ee

5373 9943

andero@laur.ee

Täna kuulamast ja huvi tundmast!